



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ТУАПСИНСКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

от 15.03.2022

№ 194

г. Туапсе

**О реализации целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам**

В соответствии с распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 24 августа 2020г. № 176-р «О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 14 марта 2022г. № 545 «О реализации целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования на период 2022-2024 гг.» (далее – ЦМН) п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий (дорожную карту) реализации ЦМН на территории Туапсинского района (далее – дорожная карта) на период 2022-2024 гг (приложение № 1) и состав муниципальной рабочей группы по вопросам реализации ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района на 2022-2024 гг. (приложение № 3).

2. Утвердить планируемые результаты (показатели эффективности) реализации ЦМН в Туапсинском районе (далее – планируемые результаты) на период 2022-2024 гг. (приложение № 2).

3. Начальнику информационно-методического отдела МКУ «КРО Туапсинского района» Турутиной Е.С., главному специалисту МКУ «КРО Туапсинского района» Еремеевой Д.Е.:

1) организовать реализацию плана внедрения ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района;

2) обеспечить методическое сопровождение мероприятий по внедрению ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района;

3) организовать взаимодействие с региональным наставническим центром;

4) обеспечить информационно-методическую поддержку ЦМН в образовательных учреждениях;

5) довести данный приказ до сведения руководителей общеобразовательных организаций, организаций дополнительного образования;

6) принимать решения по выявлению, обобщению и распространению лучших наставнических практик, различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов, разработанных муниципальными образовательными организациями, а также внедрению лучших наставнических практик регионального уровня.

4. Руководителям общеобразовательных организаций и учреждений дополнительного образования в срок до 01 июня 2022 года разработать, утвердить и согласовать с управлением образования администрации муниципального образования Туапсинский район:

1) дорожную карту внедрения ЦМН («ученик-ученик», «учитель-ученик», «учитель-учитель», «руководитель-руководитель») в соответствии с планом мероприятий (дорожной картой) (приложение № 1);

2) положение о наставничестве обучающихся, педагогов в образовательной организации в соответствии с показателями эффективности (приложение № 2);

3) программу наставничества в соответствии с Методологией (целевая модель) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися, утвержденной распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № Р-145;

4) назначить ответственного сотрудника внедрения ЦМН из числа заместителей руководителя;

5) осуществлять персонифицированный учет обучающихся, специалистов, педагогов, которые участвуют в программах наставничества обучающихся, педагогов и внесение данных о количестве участников программы наставничества обучающихся в формы статистического наблюдения (база данных наставников, база данных наставляемых);

6) с 01 июня 2022 года начать реализацию утвержденной программы наставничества в ОО;

7) организовать повышение уровня квалификации школьных кураторов, их участие в обучающих семинарах;

8) организовать совещания с привлечением заинтересованных сторон по актуальным вопросам внедрения Целевой модели наставничества не менее 3-х раз в год;

9) обеспечить проведение мониторинга эффективности реализуемых программ наставничества;

10) обеспечить участие педагогов в краевых конкурсах по ЦМН.

5. Приказ управления образования администрации муниципального образования Туапсинский район от 30 декабря 2020г. № 951 «Об утверждении поэтапного внедрения Целевой модели наставничества в образовательных организациях Туапсинского района» считать утратившим силу.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на начальника МКУ «КРО Туапсинского района» Носко А.В.

Заместитель начальника управления



О.В. Крапивина

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ**  
к приказу управления образования администрации муниципального  
образования Туапсинский район  
от 15.03.2022 № 194

«О реализации целевой модели наставничества  
обучающихся для организаций, осуществляющих  
образовательную деятельность  
по общеобразовательным, дополнительным  
общеобразовательным программам»

Проект составлен и внесен:

Главный специалист

МКУ «КРО Туапсинского района»



Д.Е. Еремеева

Проект согласован:

Начальник отдела общего образования  
управления образования  
администрации муниципального  
образования Туапсинский район



Н.Н. Непорожная

Начальник

МКУ «КРО Туапсинского района»



А.В. Носко

Заместитель начальника

МКУ «КРО Туапсинского района»,  
начальник отдела воспитательной работы  
и дополнительного образования  
МКУ «КРО Туапсинского района»



А.А. Бондаренко

Начальник информационно-методического отдела  
МКУ «КРО Туапсинского района»



Е.С. Турутина

Приложение № 1  
к приказу управления  
образования администрации  
муниципального образования  
Туапсинский район  
от 15.03.2022 № 194

**План мероприятий (дорожная карта) реализации целевой модели  
наставничества (далее – ЦМН) на территории Туапсинского  
района на период 2022-2024 гг.**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Результат. Вид документа
<b>1. Нормативное регулирование реализации ЦМН</b>				
1.1	Внесение изменений в состав муниципальных рабочих групп по внедрению ЦМН на период 2022-2024гг.	январь, ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ
1.2	Утверждение муниципальной дорожной карты реализации ЦМН на период 2022-2024гг.	март 2022, далее ежегодно (январь)	МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ
1.3	Внесение изменений в распорядительные акты образовательных организаций о реализации ЦМН на уровне образовательных организаций, включающие: - о внедрении ЦМН на уровне образовательной организации; - сроки реализации ЦМН в образовательной организации; - назначение ответственных за реализацию ЦМН в образовательной организации; - утверждение дорожной карты по реализации ЦМН в образовательной организации; - Положения о программе наставничества в образовательной организации; - программы наставничества обучающихся и педагогов в образовательной организации.	январь, ежегодно	Руководители образовательных организаций, кураторы внедрения ЦМН в образовательной организации, ответственные за обучение	Приказ
1.4	Популяризация ЦМН через муниципальные СМИ, информационные ресурсы в сети Интернет, официальные ресурсы организаций-участников ЦМН	в течение года	Управление образования администрации муниципального образования Туапсинский	Размещенная информация в СМИ, в сети интернет, на официальных ресурсах

			район, МКУ «КРО Туапсинского района», Руководители образовательных организаций	образовательны х организаций и управления образования администрации муниципального образования Туапсинский район
2. Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная и просветительская поддержка участников реализации ЦМН				
2.1	Координация взаимодействия по вопросам реализации программ наставничества в Туапсинском районе	в течение года	МКУ «КРО Туапсинского района»	Вебинары, совещания
2.2	Консультирование по вопросам реализации ЦМН	в течение года	МКУ «КРО Туапсинского района»	
2.3	Формирование банка успешных практик (кейсов) наставничества в образовательной организации	июнь-август, ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района», Руководители образовательных организаций, кураторы внедрения ЦМН в образовательной организации	База наставников с успешными практиками наставничества
2.4	Трансляция лучших практик наставничества в образовательных мероприятиях. Школа молодого педагога и слет наставников, районная научно-практическая конференция педагогов, августовская научно-практическая конференция и другое	в течение года, ежегодно	Управление образования администрации муниципального образования Туапсинский район, МКУ «КРО Туапсинского района», Руководители образовательных организаций	Приказ
3. Обеспечение реализации мер по дополнительному профессиональному образованию наставников и кураторов в различных форматах, в том числе с применением дистанционных образовательных технологий				
3.1	Организация и проведение муниципального этапа краевого конкурса «Педагог-наставник»	ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ
3.2	Участие в организации работы краевой школы педагога-наставника	в течение года	МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ

			Руководители образовательных организаций	
3.3	Организация и проведение муниципальной школы педагога-наставника	в течение года	МКУ «КРО Туапсинского района» Руководители образовательных организаций	Приказ
3.4	Участие в организации и проведении мастер-классов «Помощь всегда рядом: региональный опыт наставничества»	ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ
3.4	Организация участия педагогов-наставников Туапсинского района в научно-практической конференции по наставничеству «Наставничество как механизм обеспечения качества образования и повышения профессионального мастерства педагогов»	ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района» Руководители образовательных организаций	Приказ
3.5	Проведение муниципальных семинаров, совещаний для кураторов	ежегодно, не менее 2-х раз в год	Управление образования администрации муниципального образования Туапсинский район, МКУ «КРО Туапсинского района»	Приказ, справка
<b>4. Реализация ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района</b>				
4.1	Внедрение положения о наставничестве для педагогических работников образовательных организаций, включающих положения о необходимости стимулирования педагогических работников, осуществляющих наставническую деятельность, и мониторинга работы «наставник-наставляемый»	январь 2023, далее - ежегодно	Руководители образовательных организаций	Приказ
4.2	Разработка и внедрение плана мероприятий, регулирующих реализацию мер	декабрь, ежегодно	Руководители образовательных организаций	Приказ

	стимулирования наставничества обучающихся в образовательных организациях			
4.3	Обновление базы наставников и наставляемых на период 2022-2024 гг.	ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района» Руководители образовательных организаций	Приказ ОО, письмо МКУ «КРО Туапсинского района», база наставников и наставляемых в электронном виде
4.4	Разработка программно-методических материалов на уровне образовательных организаций, необходимых для реализации ЦМН	в течение года	Руководители образовательных организаций	Методические материалы
4.5	Организация работы наставнических пар или групп: - встреча-знакомство; - пробная встреча; - встреча-планирование; - совместная работа наставника и наставляемого; - итоговая встреча	в течение года	Наставники образовательных организаций	Индивидуальный образовательный маршрут молодого учителя
4.6	Завершение наставничества: - подведение итогов работы в формате личной или групповой рефлексии; - проведение открытого публичного мероприятия	ноябрь, ежегодно	Наставники образовательных организаций	Отчет, аналитическая справка
4.7	Создание специальных рубрик в социальных сетях, на официальных сайтах образовательных учреждений	в течение года	Руководители образовательных организаций	Информационные материалы
4.8	Формирование профессиональных сообществ наставников	в течение года	Руководители образовательных организаций	Приказ
4.9	Мониторинг внедрения ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района	июнь, ежегодно	Управление образования администрации муниципального образования Туапсинский район, МКУ «КРО Туапсинского района», Руководители образовательных	Письмо, аналитическая справка



			организаций	
<b>5. Мониторинг эффективности ЦМН в Туапсинском районе</b>				
5.1	Проведение мониторинга эффективности ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района	ноябрь, ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района»	Письмо, отчет о проведении мониторинга, аналитическая справка
5.2	Разработка адресных рекомендаций по результатам мониторинга, принятие управленческих решений	ноябрь-декабрь, ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района»	Письмо
5.3	Представление результатов внедрения ЦМН	декабрь, ежегодно	МКУ «КРО Туапсинского района», Руководители образовательных организаций	Письмо

Главный специалист  
МКУ «КРО Туапсинского района



Д.Е. Еремеева

Приложение № 2  
к приказу управления  
образования администрации  
муниципального образования  
Туапсинский район  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**Планируемые результаты (показатели  
эффективности) реализации целевой модели  
наставничества в Туапсинском районе  
на период 2022-2024гг.**

Наименование показателя	2022г.	2023г.	2024г.
Доля детей в возрасте от 10 до 19 лет, проживающих на территории Туапсинского района, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	30	50	70
Доля детей и подростков в возрасте от 15 до 19 лет, проживающих на территории Туапсинского района, вошедших в программы наставничества в роли наставника, %	6	8	10
Доля учителей – молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), проживающих на территории Туапсинского района, вошедших в программы наставничества в роли наставляемого, %	30	50	70
Доля предприятий (организаций) от общего количества предприятий, осуществляющих деятельность на территории Туапсинского района, вошедших в программы наставничества предоставив своих наставников	10	20	30
Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программах наставничества (опросный), %	70	80	85
Уровень удовлетворенности наставников участием в программах наставничества (опросный), %	70	80	85
Доля школ, реализующих целевую модель наставничества педагогических работников, %	100	100	100

Главный специалист  
МКУ «КРО Туапсинского района



Д.Е. Еремеева

Приложение № 3  
к приказу управления  
образования администрации  
муниципального образования  
Туапсинский район  
от 15.03.2022 № 194

**СОСТАВ**  
**муниципальной рабочей группы по вопросам реализации**  
**ЦМН в образовательных организациях Туапсинского района**  
**на 2022-2024 гг.**

- |                                    |   |  |
|------------------------------------|---|--|
| Крапивина<br>Ольга Викторовна      | - | Заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования Туапсинский район   |
| Непорожная<br>Наталья Николаевна   | - | Начальник отдела общего образования управления образования администрации муниципального образования Туапсинский район  |
| Бондаренко<br>Анна Александровна   | - | Заместитель начальника МКУ «КРО Туапсинского района», начальник отдела воспитательной работы и дополнительного образования МКУ «КРО Туапсинского района»           |
| Турутина<br>Елена Сергеевна        | - | Начальник информационно-методического отдела МКУ «КРО Туапсинского района»   |
| Еремеева<br>Дарья Евгеньевна       | - | Главный специалист информационно-методического отдела МКУ «КРО Туапсинского района»  |
| Карпова<br>Анна Юрьевна            | - | Главный специалист информационно-методического отдела МКУ «КРО Туапсинского района»  |
| Веревкина<br>Надежда<br>Михайловна | - | Главный специалист информационно-методического отдела МКУ «КРО Туапсинского района»  |
| Бабкова<br>Юлия Анатольевна        | - | Учитель начальных классов МБОУ СОШ № 34 пгт. Джубга, заместитель директора по НМР, член Совета профессионального сообщества учителей начальных классов (наставник) |

Главный специалист  
МКУ «КРО Туапсинского района

Д.Е. Еремеева